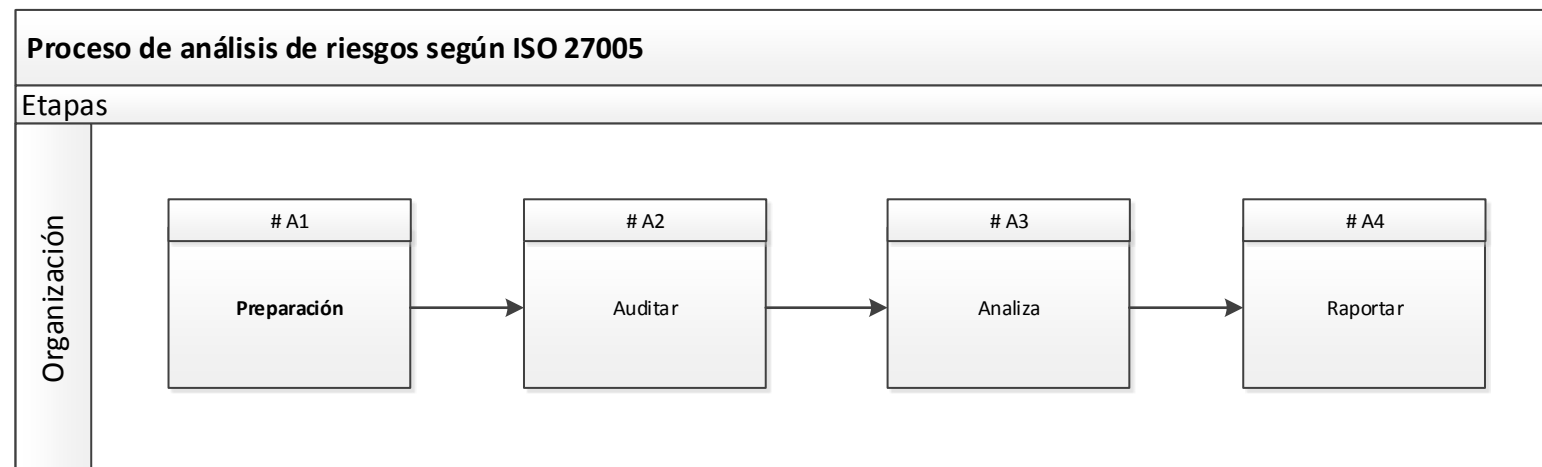


ISO 27005



Versión mai 2017, Autor: Christophe Jolivet – PR4GM4 inc. 418-261-6320

(Rojo: etapas ISO 27005)

ALTAVOCES:

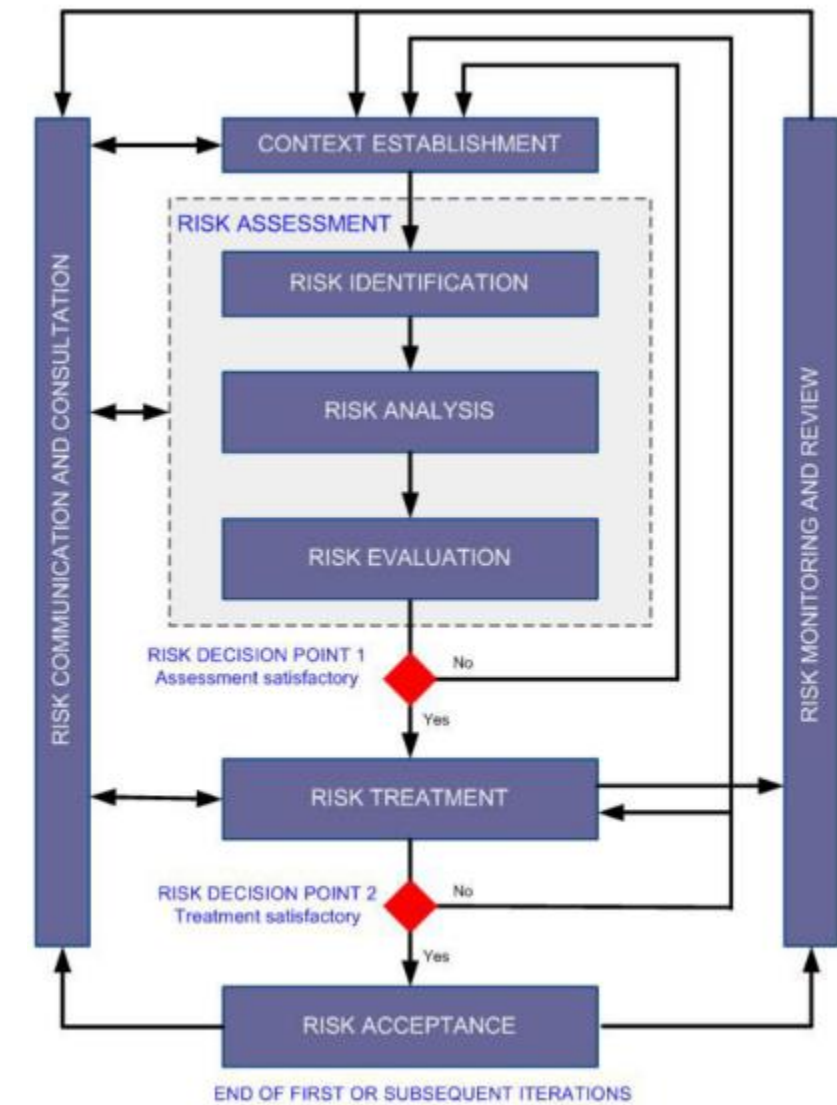
CSAI: Comisión de Seguridad de los activos de información

Shareholder: Accionistas

CTO: chief technology officer

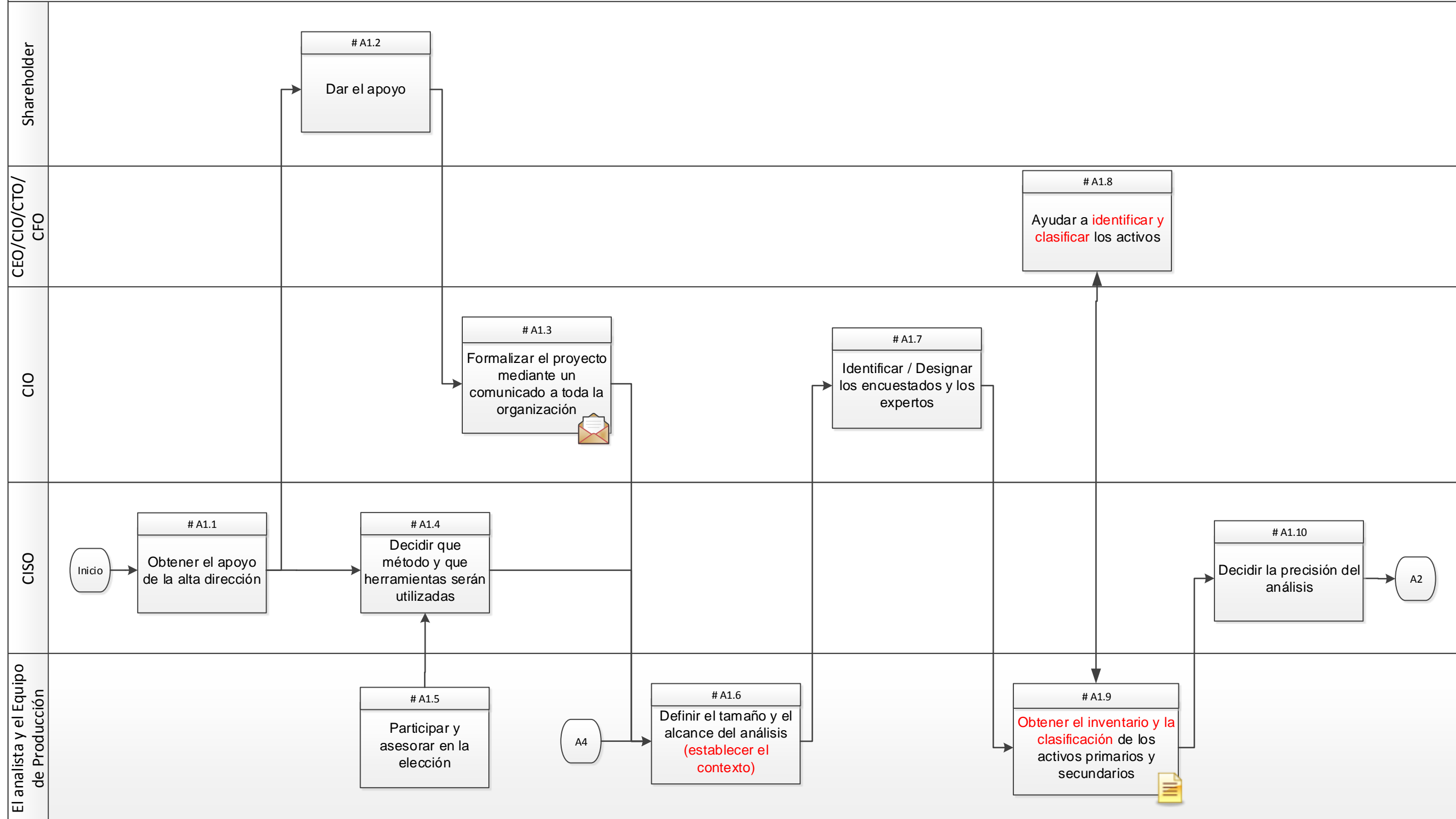
CIO: Chief information officer



CISO: Chief information security officer y *el análisis del equipo de realización de trabajo para él / ella*



Proceso de análisis de riesgos según ISO 27005

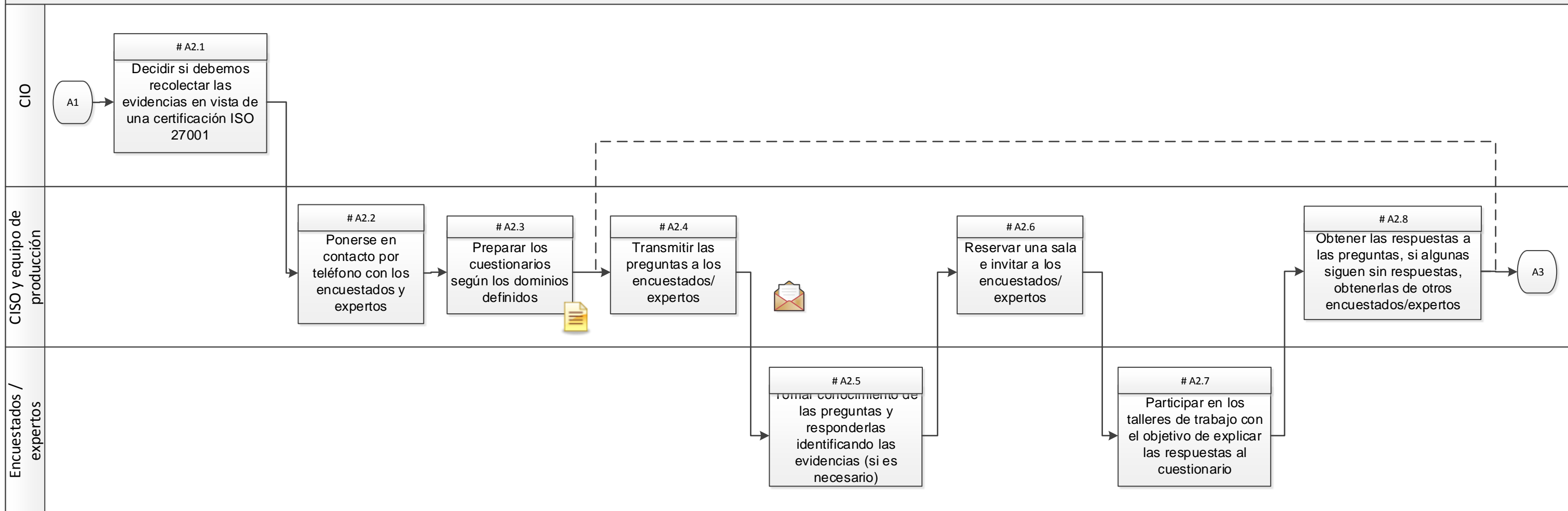
A1 - Preparación



| N° | Actividad | Descripción | Entregable |
|----------------------------|--|--|---|
| Etapas: Preparación | | | |
| A1.1 | Obtener el apoyo de la alta dirección | Para facilitar la colaboración de las partes interesadas, lo mejor es el CISO obtenga el apoyo de la alta dirección. | |
| A1.2 | Dar el apoyo | La alta dirección brinda el apoyo | |
| A1.3 | Formalizar el proyecto mediante un comunicado a toda la organización | La obtención del apoyo de la alta dirección se debe formalizar con un comunicado del CIO enviado a todas las personas involucradas de la organización | Comunicado oficial  |
| A1.4 | Decidir que método y que herramientas serán utilizadas | El CISO debe decidir que método y herramienta será utilizado. En efecto, diversos métodos y herramientas son disponibles en el mercado. | |
| A1.5 | Participar y asesorar en la elección | El analista y el equipo de trabajo participa y asesora mediante el análisis preliminar, las demostraciones y haciendo la elección a largo plazo. | |
| A1.6 | Definir el tamaño y el alcance del análisis (establecer el contexto) | El equipo de trabajo define el tamaño y el alcance del análisis. ¿El análisis se realiza como parte de un proyecto? ¿Está relacionado a un servicio, una dirección o a toda la organización? | |
| A1.7 | Identificar / Designar los encuestados y los expertos | El CIO identifica y designa a los encuestados y expertos por sectores de actividad, áreas, direcciones y campos de experiencia. | |
| A1.8 | Ayudar a identificar y clasificar los activos | Partiendo de los procesos de negocios y con la ayuda de los titulares se identifican los activos | |
| A1.9 | Obtener el inventario y la clasificación de los activos primarios y secundarios | Obtener el inventario y la clasificación de los activos primarios y secundarios de sus titulares (si no fue realizado) quienes son frecuentemente los CEO/CIO/CTO/CFO, etc. | Clasificación de los activos  |
| A1.10 | Decidir la precisión del análisis | Decidir la precisión del análisis. ¿Deseamos obtener las respuestas Si/No o deseamos evaluar la presencia de medidas de seguridad en una escala de madurez como ISO 15504? | |

Proceso de análisis de riesgos según ISO 27005

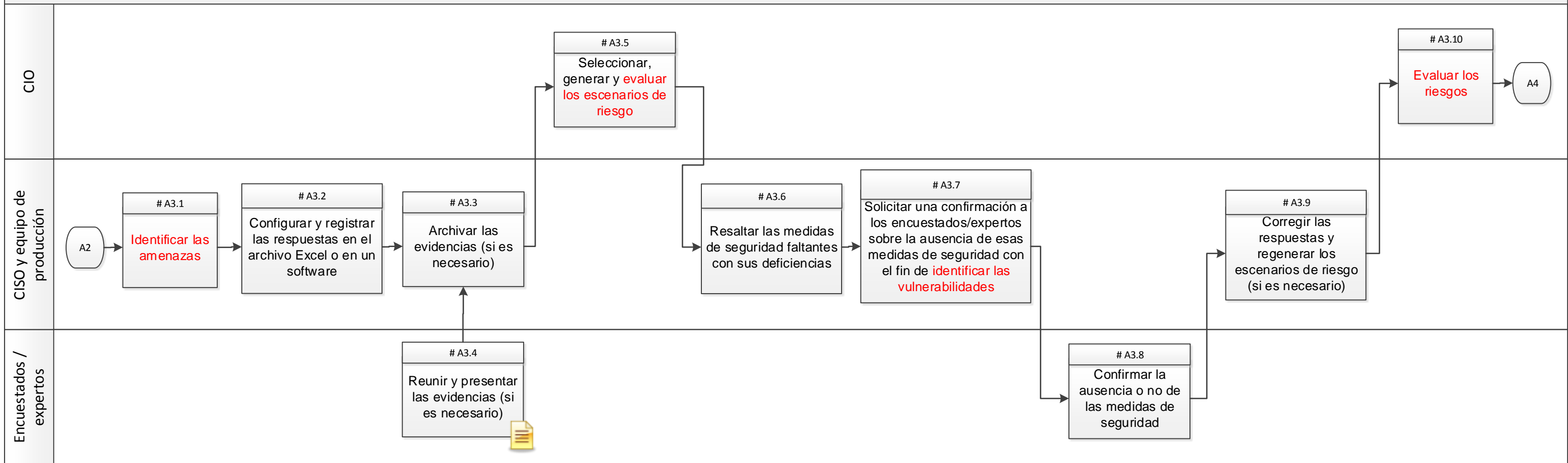
A2 - Auditar




| Etapa: Auditar | | |
|----------------|---|--|
| A2.1 | Decidir si debemos recolectar las evidencias en vista de una certificación ISO 27001. | Decidir si debemos recolectar las evidencias en vista de una certificación ISO 27001. En efecto, el auditor externo exigirá ver las evidencias en la forma de procesos, directivas, copias de pantallas, etc. |
| A2.2 | Ponerse en contacto por teléfono con los encuestados y expertos | Ponerse en contacto por teléfono con los encuestados/expertos, esto facilita los siguientes intercambios y permite asegurarse que los encuestados/expertos designados puedan responder a las preguntas. |
| A2.3 | Preparar los cuestionarios según los dominios definidos | Preparar los cuestionarios según los dominios definidos y los encuestados/expertos identificados anteriormente según el organigrama de la organización. |
| A2.4 | Transmitir las preguntas a los encuestados/expertos | Transmitir las preguntas a los encuestados/expertos para que ellos puedan tomar conocimiento previo al taller de trabajo. |
| A2.5 | Tomar conocimiento de las preguntas y responderlas identificando las evidencias (si es necesario) | Los encuestados/expertos toman conocimiento de las preguntas y las responden identificando las evidencias (si es necesario). |
| A2.6 | Reservar una sala e invitar a los encuestados/expertos | Reservar una sala e invitar a los encuestados/expertos a los talleres de trabajo de un máximo de dos horas. Organizar la cantidad necesaria de talleres. |
| A2.7 | Participar en los talleres de trabajo | Participar en los talleres de trabajo con el objetivo de explicar las respuestas al cuestionario. |
| A2.8 | Obtener las respuestas | Obtener las respuestas a las preguntas, si algunas siguen sin respuestas, obtenerlas de otros encuestados/expertos. En efecto, puede que después de los talleres, algunas preguntas deben ser realizadas a otras personas. |

Proceso de análisis de riesgos según ISO 27005

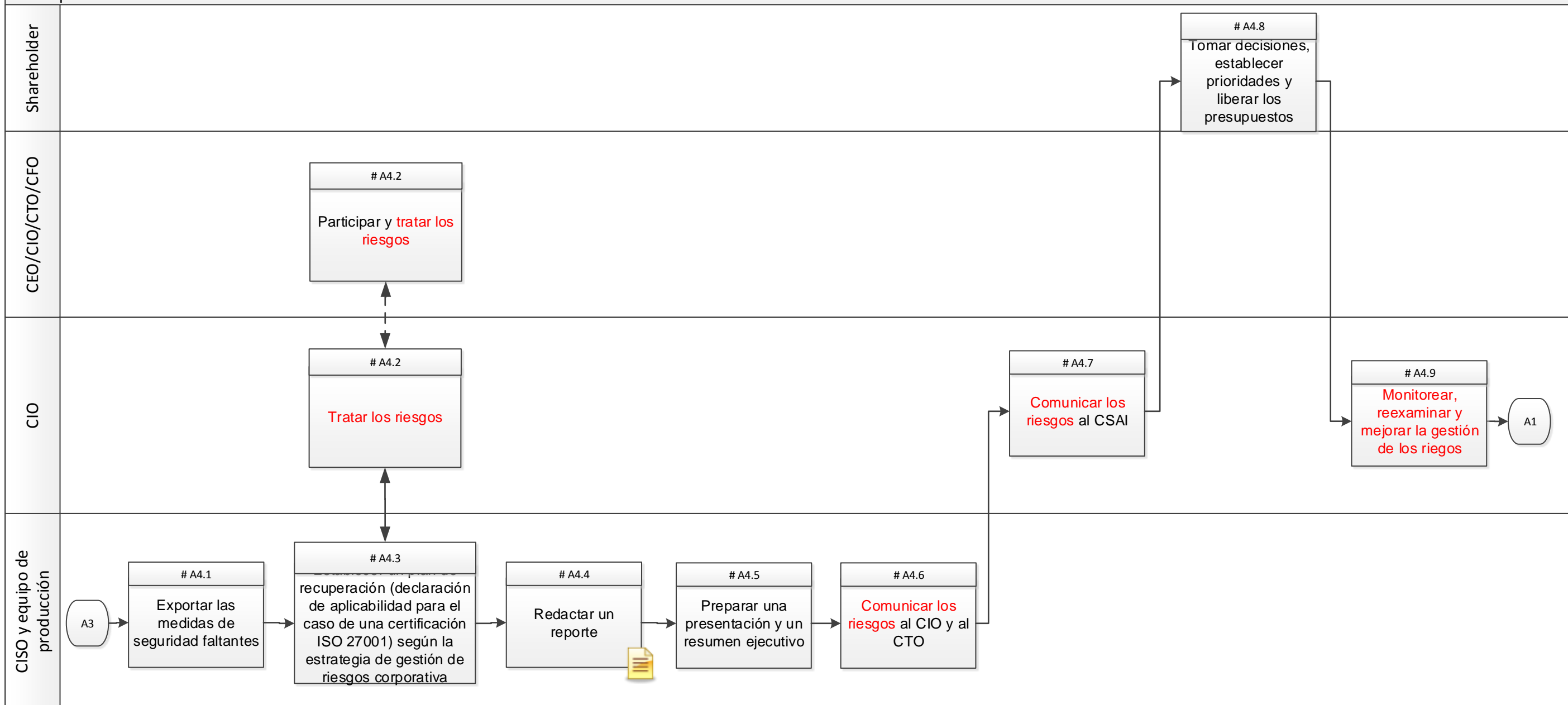
A3 - Analizar






| Etapa: Analizar | | | |
|-----------------|---|---|---|
| A3.1 | Identificar las amenazas | En la norma ISO 27005, se exige identificar las amenazas. | |
| A3.2 | Configurar y registrar las respuestas | Configurar y registrar las respuestas en el archivo Excel o en un software | |
| A3.3 | Archivar las evidencias (si es necesario) | Archivar las evidencias (si es necesario) | Evidencias  |
| A3.4 | Reunir y presentar las evidencias (si es necesario). | Reunir y presentar las evidencias (si es necesario). | |
| A3.5 | Seleccionar, generar y evaluar los escenarios de riesgo | Seleccionar, generar y evaluar los escenarios de riesgo según la envergadura del proyecto a partir de las líneas de negocios. | |
| A3.6 | Resaltar las medidas de seguridad faltantes con sus deficiencias | Resaltar las medidas de seguridad faltantes con sus deficiencias | |
| A3.7 | Solicitar una confirmación a los encuestados/expertos sobre la ausencia de esas medidas de seguridad con el fin de identificar las vulnerabilidades | Solicitar una confirmación a los encuestados/expertos sobre la ausencia de esas medidas de seguridad con el fin de identificar las vulnerabilidades. En efecto, no es raro que los encuestados/expertos reconsideren sus respuestas con el fin de contextualizar las ausencias. Esto evita que se presenten riesgos que podrían ser "alarmantes". | |
| A3.8 | Confirmar la ausencia o no de las medidas de seguridad | Confirmar la ausencia o no de las medidas de seguridad | |
| A3.9 | Corregir las respuestas y regenerar los escenarios de riesgo (si es necesario) | Corregir las respuestas y regenerar los escenarios de riesgo (si es necesario) | |
| A3.10 | Evaluar los riesgos | Evaluar los riesgos. Esto se puede hacer automáticamente mediante un archivo Excel o un software. | |

Proceso de análisis de riesgos según ISO 27005

A4 - Reportar



| Etapa: Reportar | | | |
|-----------------|--|--|---|
| A4.1 | Exportar las medidas de seguridad faltantes | Exportar las medidas de seguridad faltantes del archivo Excel o del software con el fin de utilizar esta información para tratar los riesgos. | |
| A4.2 | Tratar los riesgos | Tratar los riesgos seleccionando y priorizando las medidas que atenúen la mayor cantidad de riesgos. | |
| A4.3 | Establecer un plan de recuperación según la estrategia de gestión de riesgos | Establecer un plan de recuperación (declaración de aplicabilidad para el caso de una certificación ISO 27001) según la estrategia de gestión de riesgos corporativa. | Plan de recuperación  |
| A4.4 | Redactar un reporte | Redactar un reporte en un formato esperado y de acuerdo a las practicas organizacionales. | Reporte  |
| A4.5 | Preparar una presentación y un resumen ejecutivo | Preparar una presentación y un resumen ejecutivo dirigido a la alta dirección. | Presentación y resumen ejecutivo |
| A4.6 | Comunicar los riesgos al CIO y al CTO | Comunicar los riesgos al CIO y al CTO | |
| A4.7 | Comunicar los riesgos al CSAI | Comunicar los riesgos al CSAI y a los accionistas. | |
| A4.8 | Tomar decisiones, establecer prioridades y liberar los presupuestos | Tomar decisiones, establecer prioridades y liberar los presupuestos | Minuta del comité  |
| A4.9 | Monitorear, reexaminar y mejorar la gestión de los riesgos | Con el fin de seguir la norma ISO 27005, es recomendable de monitorear, reexaminar y mejorar la gestión de los riesgos. | |